



**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN
MEDIASI KOMITMEN ORGANISASI DAN
KECUKUPAN ANGGARAN
(Studi Empiris pada Satuan Kerja Pemerintah
Daerah Kabupaten Pati)**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat
Untuk menyelesaikan jenjang pendidikan
Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi
Universitas Muria Kudus

Diajukan Oleh :

SITI RUBIATI

NIM. 2010-12-139

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2014**

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL DENGAN MEDIASI KOMITMEN ORGANISASI DAN
KECUKUPAN ANGGARAN**

(Studi Empiris pada Satuan Kerja Pemerintah Daerah Kabupaten Pati)


Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan di hadapan Tim Penguji

Ujian Skripsi Fakultas Ekonom Universitas Muria Kudus.

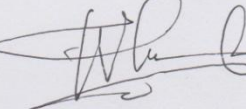
Kudus,

Mengetahui

Ketua Program Studi


Ashari-SE, M.Si, Akt
NIS. 0610701000001162

Pembimbing I



Wahidil, SE, M.Si, Akt
NIS. 0610701000001224

Mengetahui

Dekan

Dr. H. Mochammad Edris, Drs, MM
NIS. 0610702010101021

Pembimbing II


Nafi' Inayati Zahro SE, M.Si
NIS :0610701000001206

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah keadaan suatu kaum sebelum mereka mengubah keadaan diri mereka sendiri (QS. Ar-Ro'du:11).

Maka sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Maka apabila engkau telah selesai (dari suatu urusan), tetaplah bekerja keras (untuk urusan yang lain). Dan hanya kepada Tuhanmulah engkau berharap (QS. Al-Insyiroh:5-8)

Tugas kita bukanlah untuk berhasil. Tugas kita adalah untuk mencoba dan berusaha karena di dalam mencoba itulah kita akan menemukan dan belajar membangun kesempatan untuk berhasil.

Skripsi ini ku persembahkan untuk

Orangtuaku tercinta (Bapak Kasnoto dan Ibu Suwarni) sebagai bukti cinta dan baktiku.

*Adik tersayang (Yusuf Efendi) yang selalu membuatku tersenyum
Saudara-saudara seperjuanganku di Fakultas Ekonomi UMK*

Rekan-rekan kost Wisma Asri

Fakultas Ekonomi UMK tercinta

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur hanya kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat serta nikmat-Nya, serta memberikan kemudahan bagi peneliti dalam menyelesaikan skripsi sehingga tersusunlah skripsi yang berjudul **“Pengaruh Peartisipasi Anggaran terhadap Kinerja Manajerial dengan Mediasi Komitmen Organisasi dan Kecukupan Anggaran (Studi Empiris pada Satuan Kerja Pemerintah Daerah Kabupaten Pati)”**. terselesaikannya skripsi ini tidak mungkin tanpa berkat Allah SWT serta banyak menerima bimbingan, dorongan dan bantuan dari berbagai pihak yang tak ternilai harganya, jasa baik mereka tentu tidak dapat dilupakan begitu saja. Oleh karena itu, dengan iringan rasa syukur kepada Allah SWT pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. H. Mochammad Edris, Drs, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus yang telah memberikan ijin kepada penulis untuk mengadakan penelitian.
2. Bapak Ashari, SE.,M.Si., Akt., selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus
3. Bapak Wahidil, SE., M.Si., Akt., selaku dosen pembimbing I dalam penyusunan skripsi ini.
4. Ibu Nafi' Inayati Zahro, SE., M.Si., selaku dosen pembimbing II dalam penyusunan skripsi ini.

5. Bapak, ibu dosen dan staf pengajar di Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.
6. Seluruh responden yang telah bersedia untuk meluangkan waktu dalam pengisian kuesioner ini.
7. Ayah, Ibu dan adik tercinta yang telah mencurahkan kasih sayang dengan tiada henti mendoakan, memberikan dukungan dan semangat dalam menyelesaikan studi serta penyusunan skripsi ini.
8. Teman-teman progdi akuntansi fakultas ekonomi Universitas Muria Kudus yang telah menceriakan hari-hariku, memberikan semangat, dan membantu segala kesulitan dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
9. Saudara-saudaraku yang telah memberi semangat dalam penyelesaian penyusunan skripsi ini serta semua pihak yang telah membantu penyelesaian skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu-persatu.

Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak. Dan senantiasa menambah wawasan, khasanah dan pengalaman baru yang dapat berguna bagi pembaca. Demi kesempurnaan skripsi ini saran dan kritik yang membangun sangat diharapkan peneliti

Kudus, Agustus 2014

Penulis

SITI RUBIATI
NIM: 2010-12-139

ABSTRAKSI

Penelitian ini bertujuan untuk meneliti pengaruh partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial dengan mediasi komitmen organisasi dan kecukupan anggaran. Penelitian ini membagikan angket langsung kepada pegawai satuan kerja pemerintah daerah kabupaten Pati sebanyak 90 kuesioner yang kembali. Teknik pemilihan sampel menggunakan *purposive sampling*. Metode analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah uji validasi, uji reabilitas, uji asumsi klasik, uji analisis jalur. Hasil penelitian ini dapat disimpulkan bahwa partisipasi anggaran, komitmen organisasi dan kecukupan anggaran berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja manajerial.

Kata Kunci: partisipasi anggaran, kinerja manajerial, komitmen organisasi, kecukupan anggaran, organisasi sektor publik



ABSTRAKSI

Penelitian ini bertujuan untuk meneliti pengaruh partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial dengan mediasi komitmen organisasi dan kecukupan anggaran. Penelitian ini membagikan angket langsung kepada pegawai satuan kerja pemerintah daerah kabupaten Pati sebanyak 90 kuesioner yang kembali. Teknik pemilihan sampel menggunakan *purposive sampling*. Metode analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah uji validasi, uji reabilitas, uji asumsi klasik, uji analisis jalur. Hasil penelitian ini dapat disimpulkan bahwa partisipasi anggaran, komitmen organisasi dan kecukupan anggaran berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja manajerial.

Kata Kunci: partisipasi anggaran, kinerja manajerial, komitmen organisasi, kecukupan anggaran, organisasi sektor publik



ABSTRACT

This study aims to investigate the effect of budget participation on managerial performance and organizational commitment mediated the adequacy of the budget. This study was a questionnaire distributed directly to the local government unit employees Pati regency of 90 questionnaires were returned. The sampling technique using purposive sampling. The method of analysis used in this study is the validation test, reliability test, the classic assumption test, test path analysis. The results of this study it can be concluded that budget participation, budget adequacy and organizational commitment signifikan positive effect on managerial performance.

Keywords: *budget participation, managerial performance, organizational commitment, the adequacy of the budget, public sector organizations*



DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	iii
KATA PENGANTAR	iv
ABSTRAKSI.....	vi
ABSTRACT	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
 BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Ruang Lingkup	6
1.3 Rumusan Masalah	7
1.4 Tujuan	7
1.5 Manfaat Penelitian	8
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Landasan Teori.....	9
2.1.1 Teori Motivasi	9
2.1.2 Teori <i>Participative Decision Making</i>	12
2.1.3 Anggaran	13
2.1.3.1 Definisi Anggaran	13

2.1.3.2 Fungsi Anggaran Sektor Publik	14
2.1.3.3 Prinsip Anggaran Sektor Publik.....	16
2.1.3.4 Proses Penyusunan Anggaran Sektor Publik	18
2.1.3.5 Partisipasi Penyusunan Anggaran	19
2.1.4 Komitmen Organisasi	20
2.1.5 Kecukupan Anggaran	23
2.1.6 Kinerja Manajerial	23
2.2 Penelitian Terdahulu	26
2.3 Kerangka Pemikiran	33
2.4 Pengembangan Hipotesis	33
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1 Rancangan Penelitian	38
3.2 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional	38
3.2.1 Vvariabel Penelitian	38
3.2.2 Definisi Operasional.....	39
3.2.2.1 Partisipasi Anggaran	39
3.2.2.2 Komitmen Organisasi	40
3.2.2.3 Kecukupan Anggaran.....	41
3.2.2.4 Kinerja Manajerial	42
3.3 Jenis dan Sumber Data	43
3.4 Populasi dan Sampel	43
3.5 Metode Pengumpulan Data	45

3.6 Pengolahan Data.....	45
3.7 Analisis Data	46
3.7.1 Analisis Statistik Deskriptif	46
3.7.2 Uji Kualitas Data.....	46
3.7.2.1 Uji Validitas	46
3.7.2.2 Uji Reabilitas.....	47
3.7.3 Uji Asumsi Klasik.....	47
3.7.3.1 Uji Normalitas.....	47
3.7.3.2 Uji Multikolonieritas.....	48
3.7.3.3 Uji Heteroskedastisitas.....	49
3.7.4 Uji Hipotesis	50
 BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	
4.1 Deskripsi Objek Penelitian.....	52
4.2 Analisis Data.....	55
4.2.1 Analisis Statistik Deskriptif	55
4.2.2 Uji Kualitas Data.....	57
4.2.2.1 Hasil Uji Validitas.....	57
4.2.2.2 Hasil Uji Reliabilitas	60
4.2.3 Uji Asumsi Klasik	61
4.2.3.1 Hasil Uji Normalitas	61
4.2.3.2 Hasil Uji Multikolonieritas	64

4.2.3.3 Hasil Uji Heterokedastisitas	65
4.2.4 Hasil Uji Hipotesis	67
4.3 Interpretasi Hasil.....	72
4.3.1 Pengaruh Partisipasi Anggaran Anggaran terhadap Kecukupan Anggaran	72
4.3.2 Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Komitmen Organisasi	72
4.3.3 Pengaruh Kecukupan Anggaran terhadap Komitmen Organisasi	73
4.3.4 Pengaruh Kecukupan Anggaran terhadap Kinerja Manajerial	74
4.3.5 Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Manajerial	74
4.3.6 Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Kinerja Manajerial	75
4.3.7 Analisis Pengaruh Langsung dan Tidak Langsung dari Hasil Uji Intervening	76

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan	77
5.2 Keterbatasan	80
5.3 Saran.....	80

DAFTAR PUSTAKA	81
LAMPIRAN.....	82



DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
2.1 Ringkasan Penelitian Terdahulu	26
4.1 Satuan Kerja Perangkat Daerah Pemerintah Kabupaten Pati	54
4.2 Daftar Kuesioner	54
4.3 Profil Responden	55
4.4 Statistik Deskriptif	57
4.5 Hasil Uji Validitas Partisipasi Anggaran	59
4.6 Hasil Uji Validitas Komitmen Organisasi	60
4.7 Hasil Uji Validitas Kecukupan Anggaran	60
4.8 Hasil Uji Validitas Kinerja Manajerial	61
4.9 Hasil Uji Reabilitas Data	62
4.10 Hasil Uji Multikolonieritas	64
4.11 Hasil Uji Persamaan Regresi	68
4.12 Hasil Uji Intervening	75

DAFTAR GAMBAR

Gambar/Grafik	Halaman
2.1 Kerangka Pemikiran	33
3.1 Diagram <i>Path</i>	49
4.1 Hasil Uji Normalitas-Persamaan Regresi 1	62
4.2 Hasil Uji Normalitas-Persamaan Regresi 2	63
4.3 Hasil Uji Normalitas-Persamaan Regresi 3	63
4.4 Hasil Uji Heteroskedastisitas-Persamaan Regresi 1	66
4.5 Hasil Uji Heteroskedastisitas-Persamaan Regresi 2	66
4.6 Hasil Uji Heteroskedastisitas-Persamaan Regresi 1	67
4.7 Analisis <i>Path</i>	71

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran A Surat Penelitian

Lampiran B Kuesioner

Lampiran C Tabulasi Data

Lampiran D Output SPSS

